

## 4-1 技術課

技術課は、所長に直属した技術職員の組織で、技術課長以下に6技術班14技術係を配置し、構成員は2017年4月1日現在で32名である。技術職員は、主に研究施設に配属され、それぞれの持つ高い専門技術で研究教育職員と協力し、先端的かつ独創的な研究を技術面から支え、大学共同利用機関の使命を果たすために努力している。各施設に配属された技術職員の対応する技術分野は広範囲に渡っている。機械、電気、電子、光学、情報、といった工学知識や各要素技術の技能を基に支援業務として実験機器の開発、システム開発等を行い、物理・化学・生命科学を基に物質の構造解析や化学分析等を支援している。この様に技術職員の持っているスキルを活用し、UVSOR やスパコン、レーザーシステム、X線回折装置、電子顕微鏡、ESR、SQUID、NMR など大型設備から汎用機器の維持管理、施設の管理・運用も技術職員の役割としている。さらに、科学の知識を基に研究所のアウトリーチ活動も職務として担い、広報に関する業務、出版物の作成も行っている。所内の共通業務としてネットワークの管理・運用、安全衛生管理も技術課の業務として行っている。安全衛生管理では、研究所の性質から毒物・劇物・危険物など薬品知識や低温寒剤等高压ガスの知識、放射線管理、その他技術的な側面から毎週職場巡視を行い、分子研の安全衛生管理に寄与している。

技術職員が組織化されたのは、1975年に創設された分子科学研究所技術課が日本で最初である。技術職員が組織化したことで直接待遇改善につながったが、組織化の効果はそれだけでなく、施設や研究室の狭い枠に留まっていた支援を広く分子科学分野全体の研究に対して行うことができるようになり、強力な研究支援体制ができあがった。支援体制の横のつながりを利用し、岡崎3機関の岡崎統合事務センターと技術課が協力して最良の研究環境を研究者に提供することを目標に業務を推進している。しかし、事務組織とは違って分子研の技術職員は流動性に乏しいので、組織と個人の活性化を図るために積極的に次のような事項を推進している。

### 4-1-1 技術研究会

施設系技術職員が他の大学、研究所の技術職員と技術的交流を行うことにより、技術職員相互の技術向上に繋がることを期待し、1975年度、分子研技術課が他の大学、研究所の技術職員を招き、第1回技術研究会を開催した。内容は日常業務の中で生じたいろいろな技術的問題や失敗、仕事の成果を発表し、互いに意見交換を行うものである。その後、毎年分子研でこの研究会を開催してきたが、参加機関が全国的規模に広がり、参加人員も300人を超えるようになった。そこで、1982年度より同じ大学共同利用機関の高エネルギー物理学研究所（現、高エネルギー加速器研究機構）、名古屋大学プラズマ研究所（現、核融合科学研究所）で持ち回り開催を始めた。その後さらに全国の大学及び研究機関に所属する技官（現、技術職員）に呼びかけ新たな技術分野として機器分析技術研究会も発足させた。現在ではさらに多くの分科会で構成された総合技術研究会が大学で開催され、さらなる発展を遂げつつある。表1に今までの技術研究会開催場所及び経緯を示す。

表1 技術研究会開催機関

| 年度   | 開催機関         | 開催日         | 分科会     | 備考                       |
|------|--------------|-------------|---------|--------------------------|
| 昭和50 | 分子科学研究所      | 昭和50年2月26日  | 機械      | 名大(理)(工)のみ               |
| 昭和51 | 分子科学研究所      | 昭和50年7月20日  | 機械      | 学習院大など参加                 |
|      |              | 昭和51年2月     | 機械、(回路) | 名大(工)回路技術                |
| 昭和52 | 分子科学研究所      | 昭和52年7月     | 機械      | 都城工専など参加                 |
|      |              | 昭和53年2月     | 機械、(回路) | 名大プラ研回路技術                |
| 昭和53 | 分子科学研究所      | 昭和53年6月2日   | 機械、回路   | 技術研究会について討論会<br>分科会形式始める |
|      | 高エネルギー物理学研究所 | 昭和53年10月27日 | 機械技術    |                          |

|       |                |                      |   |                                  |
|-------|----------------|----------------------|---|----------------------------------|
| 昭和 54 | 分子科学研究所        | 昭和 54 年 7 月          | 機械, 回路, 電子計算機   | 電子計算機関連の分科会を創設                   |
|       | 高エネルギー物理学研究所   | 昭和 54 年 10 月 19 日    | 機械  |                                  |
|       | 分子科学研究所        | 昭和 55 年 2 月          | 機械, 回路, 電子計算機   |                                  |
| 昭和 55 | 高エネルギー物理学研究所   | 昭和 55 年 10 月 24 日    | 機械  |                                  |
|       | 分子科学研究所        | 昭和 56 年 1 月 30 日     | 機械, 回路, 電子計算機, 低温   | 低温分科会を創設<br>技術課長 内田 章            |
| 昭和 56 | 分子科学研究所        | 昭和 56 年 7 月          | 機械, 回路, 電子計算機, 低温   |                                  |
|       | 高エネルギー物理学研究所   | 昭和 56 年 1 月 30 日     | 機械  |                                  |
| 昭和 57 | 高エネルギー物理学研究所   | 昭和 58 年 3 月 17-18 日  | 機械, 回路, 電子計算機, 低温   | 技術部長 馬場 斉<br>3 研究機関持ち回り開催が始まる    |
| 昭和 58 | 分子科学研究所        | 昭和 59 年 3 月 2-3 日    | 機械, 回路, 電子計算機, 低温   |                                  |
| 昭和 59 | 名古屋大学プラズマ研究所   | 昭和 59 年 11 月 15-16 日 | 機械, ガラス, セラミック, 低温回路, 電子計算機, 装置技術                               | 実行委員長 藤若 節也                      |
| 昭和 60 | 高エネルギー物理学研究所   | 昭和 61 年 3 月 19-20 日  | 機械, 計測制御, 低温, 電子計算機, 装置技術                                       | 技術部長 山口 博司                       |
| 昭和 61 | 分子科学研究所        | 昭和 62 年 3 月 19-20 日  | 機械, 回路, 電子計算機, 低温   |                                  |
| 昭和 62 | 名古屋大学プラズマ研究所   | 昭和 63 年 3 月 29-30 日  | 機械, 回路, 低温, 電子計算機, 装置技術   |                                  |
| 昭和 63 | 高エネルギー物理学研究所   | 平成元年 3 月 23-24 日     | 機械, 計測制御, 低温, 電子計算機, 装置技術                                       | 技術部長 阿部 實                        |
| 平成元   | 分子科学研究所        | 平成 2 年 3 月 19-20 日   | 機械, 回路, 低温, 電子計算機, 総合技術   | 2ヶ所で懇談会                          |
| 平成 2  | 核融合科学研究所       | 平成 3 年 3 月 19-20 日   | 機械, 低温, 計測制御, 電子計算機, 装置技術                                       |                                  |
| 平成 3  | 高エネルギー物理学研究所   | 平成 4 年 2 月 6-7 日     | 機械, 低温, 計測制御, 電子計算機, 装置技術                                       |                                  |
| 平成 4  | 分子科学研究所        | 平成 5 年 3 月 11-12 日   | 装置 I, 装置 II, 低温, 電子計算機  | 実行委員長 酒井 楠雄<br>3 研究機関代表者会議       |
| 平成 5  | 核融合科学研究所       | 平成 6 年 3 月 23-24 日   | 機械, 低温, 計測制御, 電子計算機, 装置技術                                       | 技術部長 村井 勝治<br>研究所間討論会            |
| 平成 6  | 高エネルギー物理学研究所   | 平成 7 年 2 月 16-17 日   | 機械, 低温, 計測制御, 電子計算機, 装置技術                                       | 技術部長 三国 晃<br>研究所間討論会             |
| 平成 7  | 分子科学研究所        | 平成 8 年 3 月 18-19 日   | 機械, 回路, 計測制御, 電子計算機, 化学分析                                       | 技術課長 酒井 楠雄<br>研究所間懇談会<br>化学分析を創設 |
| 平成 8  | 国立天文台・電気通信大学共催 | 平成 8 年 9 月 19-20 日   | 計測・制御, 装置・回路計算機・データ処理   | 初めての分散開催                         |
|       | 大阪大学産業科学研究所    | 平成 8 年 11 月 14-15 日  | 機器分析  |                                  |
|       | 名古屋大学理学部       | 平成 9 年 2 月 6-7 日     | 装置開発 A,B, ガラス工作   |                                  |
|       | 北海道大学理学部       | 平成 9 年 2 月 27-28 日   | 低温  |                                  |
| 平成 9  | 核融合科学研究所       | 平成 9 年 9 月 11-12 日   | 機械, 回路, 低温, 電子計算機, 装置技術   | 工学部, 情報学部, 電子工学研究所<br>各技術部の共催    |
|       | 静岡大学           | 平成 9 年 11 月 27-28 日  | 機器分析  |                                  |
| 平成 10 | 名古屋工業大学        | 平成 10 年 11 月 26-27 日 | 機器・分析   | インターネット討論会                       |
|       | 高エネルギー加速器研究機構  | 平成 11 年 3 月 4-5 日    | 工作, 低温, 回路・制御, 装置, 計算機  |                                  |
| 平成 11 | 東北大学           | 平成 11 年 11 月 11 日    | 機器・分析   | インターネット技術討論会                     |
|       | 分子科学研究所        | 平成 12 年 3 月 2-3 日    | 装置, 回路, 極低温, 電子計算機, ガラス工作                                       |                                  |
| 平成 12 | 福井大学           | 平成 12 年 9 月 28-29 日  | 機器・分析   |                                  |
|       | 東北大学           | 平成 13 年 3 月 1-2 日    | 工作, 装置, 回路, 極低温, 情報・ネットワーク, 材料・物性開発, 地球物理観測                     |                                  |
| 平成 13 | 大阪大学           | 平成 13 年 11 月 15-16 日 | 機器・分析   | 技術部長 大竹 勲                        |
|       | 核融合科学研究所       | 平成 14 年 3 月 14-15 日  | 工作, 装置, 計測・制御, 低温, 計算機・データ処理                                    |                                  |
| 平成 14 | 東京大学           | 平成 15 年 3 月 6-7 日    | 工作, 装置, 回路, 極低温, 情報・ネットワーク, 生物科学, 機器・分析, 地球物理観測, 文化財保存, 教育実験・実習 |                                  |
| 平成 15 | 三重大学           | 平成 15 年 11 月 20-21 日 | 機器・分析   | 技術部長 三国 晃                        |
|       | 高エネルギー加速器研究機構  | 平成 16 年 2 月 26-27 日  | 工作, 低温, 回路・制御, 装置, 計算機  |                                  |

|       |               |                     |  |            |
|-------|---------------|---------------------|--|------------|
| 平成 16 | 佐賀大学          | 平成 16 年 9 月 16-17 日 | 機器分析を主とし全分野  |            |
|       | 大阪大学          | 平成 17 年 3 月 3-4 日   | 工作, 装置, 回路・計測制御, 低温, 情報ネットワーク, 生物科学, 教育実験・演習・実習  |            |
| 平成 17 | 岩手大学          | 平成 17 年 9 月 15-16 日 | 機器・分析  |            |
|       | 分子科学研究所       | 平成 18 年 3 月 2-3 日   | 機械・ガラス工作, 回路, 低温, 計算機, 装置  | 技術課長 加藤 清則 |
| 平成 18 | 広島大学          | 平成 18 年 9 月 14-15 日 | 安全衛生, 計測制御, 機器・分析など全分野   |            |
|       | 名古屋大学         | 平成 19 年 3 月 1-2 日   | 機械・ガラス工作, 装置技術, 回路・計測・制御, 低温, 情報ネットワーク, 生物, 分析・環境, 実験・実習   |            |
| 平成 19 | 富山大学          | 平成 19 年 8 月 23-24 日 | 機器・分析  |            |
|       | 核融合科学研究所      | 平成 20 年 3 月 10-11 日 | 工作・低温, 装置, 計測・制御, 計算機・データ処理  | 技術部長 山内 健治 |
| 平成 20 | 愛媛大学          | 平成 20 年 9 月 25-26 日 | 機器・分析  |            |
|       | 京都大学          | 平成 21 年 3 月 9-10 日  | 機械・ガラス工作, 装置, 回路・計測・制御, 低温, 情報ネットワーク, 生態・農林水産, 医学・実験動物, 分析・物性, 実験・実習・地域貢献, 建築・土木, 環境・安全                        |            |
| 平成 21 | 琉球大学          | 平成 22 年 3 月 4-5 日   | 機器分析, 実験・実習, 地域貢献, 安全衛生  |            |
|       | 高エネルギー加速器研究機構 | 平成 22 年 3 月 18-19 日 | 機械, 低温, 計測・制御・回路, 装置, 情報・ネットワーク  |            |
| 平成 22 | 東京工業大学        | 平成 22 年 9 月 2-3 日   | 機器分析, 実験・実習, 地域貢献, 安全衛生  |            |
|       | 熊本大学          | 平成 23 年 3 月 17-18 日 | 機械・ガラス工作, 装置, 回路・計測・制御, 低温, 情報ネットワーク, 生態・農林水産, 医学・実験動物, 分析・物性, 実験・実習・地域貢献, 建築・土木, 環境・安全                        |            |
| 平成 23 | 信州大学          | 平成 23 年 9 月 8-9 日   | 機器分析, 東日本震災関連  |            |
|       | 分子科学研究所       | 平成 24 年 3 月 8-9 日   | 機械・ガラス工作, 回路技術, 極低温技術, 情報/ネットワーク, 装置運用   |            |
|       | 神戸大学          | 平成 24 年 3 月 15-16 日 | 実験・実習, 地域貢献, 安全衛生  |            |
| 平成 24 | 大分大学          | 平成 24 年 9 月 6-9 日   | 機器・分析  |            |
|       | 愛媛大学          | 平成 25 年 3 月 7-8 日   | 機械・材料, 電気・電子・通信, 情報, 建築・土木・資源, 化学・物性評価, 特殊・大型実験・自然観測, 極低温, 生物・農林水産, 生命科学, 実験・実習, 地域貢献・技術者養成, 施設管理, 安全衛生管理      |            |
| 平成 25 | 鳥取大学          | 平成 25 年 9 月 12-13 日 | 機器・分析, 安全衛生  |            |
|       | 核融合科学研究所      | 平成 26 年 3 月 13-14 日 | 工作技術, 装置技術, 計測・制御技術<br>低温技術, 情報処理技術  |            |
| 平成 26 | 北海道大学         | 平成 26 年 9 月 4-5 日   | 機械・材料・製作, 特殊・大型・自然観測, 電気・電子・通信, 極低温, 情報, 生物・農林水産, 生命科学, 機器・分析, 実験・実習, 建築・土木・資源, 施設管理・安全衛生管理, 地域貢献・技術者養成活動      |            |
| 平成 27 | 山形大学          | 平成 27 年 9 月 10-11 日 | 機器・分析  |            |
|       | 山口大学          | 平成 28 年 3 月 3-4 日   | 実験・実習, 地域貢献, 安全衛生  |            |
|       | 高エネルギー加速器研究機構 | 平成 28 年 3 月 17-18 日 | 機械工作, 実験装置, 計測制御, 真空・低温, 情報処理  |            |
| 平成 28 | 名古屋大学         | 平成 28 年 9 月 8-9 日   | 機器・分析  |            |
|       | 東京大学          | 平成 29 年 3 月 9-10 日  | 機械加工・ガラス, 実験装置・大型実験, 回路・計測制御, 低温, 情報・ネットワーク, フィールド・農林水産海洋, 生命科学, 分析, 実験実習・社会貢献, 建築・土木・資源開発, 施設管理・環境安全衛生, 文化財保存 |            |
| 平成 29 | 長岡科学技術大学      | 平成 29 年 8 月 29-30 日 | 機器・分析  |            |
|       | 分子科学研究所       | 平成 29 年 2 月 8-9 日   | 電子回路, リソグラフィ, 機械工作   |            |
|       | 核融合科学研究所      | 平成 30 年 3 月 1-2 日   | 工作技術, 装置技術, 計測・制御技術, 極低温技術, 情報・ネットワーク技術  |            |

## 4-1-2 技術研修

1995年度より、施設に配属されている技術職員を対象として、他研究所・大学の技術職員を一定期間、分子研の附属施設に受け入れ技術研修を行っている。分子研のような大学共同利用機関では、研究者同士の交流が日常的に行われているが、技術者同士の交流はほとんどなかった。他機関の技術職員と交流が行われれば、組織の活性化、技術の向上が図れるであろうという目的で始めた。この研修は派遣側、受け入れ側ともに好評だった。そこで、一歩進めて、他研究機関に働きかけ、受け入れ研修体制を作っていただいた。そうした働きかけの結果、1996年度より国立天文台が実施し、1997年度には高エネルギー加速器研究機構、1998年度からは核融合科学研究所が受け入れを開始し現在も続いている。法人化後は、受け入れ側の負担や新しい技術の獲得には大きく寄与していないため、実施件数は少なくなってきた。そこで、2007年度からセミナー形式で外部より講師を招き、併せて他機関の技術職員も交えて「技術課セミナー」を行っている。この「技術課セミナー」は今後、様々な技術分野のトピックを中心に定期的に開催する予定である。また、従来の受け入れ研修も小規模ながら続けている。一方で、大学連携研究設備ネットワーク事業を通じて、技術職員向けの各種研修会を開催している。詳しくは各種事業報告（第5章）をご参照いただきたい。

表2, 3に分子研での受け入れ状況を示す。

表2 過去の技術研修受入状況

| 年 度    | 受 入 人 数 (延) |
|--------|-------------|
| 平成7年度  | 6           |
| 平成8年度  | 12          |
| 平成9年度  | 13          |
| 平成10年度 | 7           |
| 平成11年度 | 6           |
| 平成12年度 | 13          |
| 平成13年度 | 47          |
| 平成14年度 | 96          |
| 平成15年度 | 59          |
| 平成16年度 | 8           |
| 平成17年度 | 6           |
| 平成18年度 | 6           |
| 平成19年度 | 6           |
| 平成20年度 | 25          |
| 平成21年度 | 40          |
| 平成22年度 | 21          |
| 平成23年度 | 28          |
| 平成24年度 | 15          |
| 平成25年度 | 19          |
| 平成26年度 | 10          |
| 平成27年度 | 6           |
| 平成28年度 | 7           |

表3 平成29年度技術研修受入状況(2017.4.1～2018.3.31)

| 氏名    | 所属               | 受入期間           | 備考                                   |
|-------|------------------|----------------|--------------------------------------|
| 千葉 寿  | 岩手大学技術部          | H29.9.13～9.16  | 防災システムの試作機開発と共同開発打ち合わせ並びにARMマイコン導入研修 |
| 藤崎 聡美 | 岩手大学技術部          | H29.9.13～9.16  | 防災システムの試作機開発と共同開発打ち合わせ並びにARMマイコン導入研修 |
| 古舘 守通 | 岩手大学技術部          | H29.9.13～9.16  | 防災システムの試作機開発と共同開発打ち合わせ並びにARMマイコン導入研修 |
| 修行 美恵 | 九州工業大学飯塚キャンパス技術部 | H29.9.13～9.16  | 防災システムの試作機開発と共同開発打ち合わせ並びにARMマイコン導入研修 |
| 伊藤 功  | 東京大学物性研究所        | H29.10.31～11.2 | HDLを用いた実践的なFPGA開発の構築手法の習得            |
| 鈴木 光一 | 国立天文台            | H29.11.2       | 技術職員の人事評価制度の確立に向けて                   |
| 鈴木 光一 | 国立天文台            | H29.11.14      | 技術職員の人事評価方法の取り組みについて                 |
| 西村 良太 | 名古屋大学全学技術センター    | H29.11.27～12.1 | 3Dプリンタによる分子模型製作に関する研修                |
| 鈴木 光一 | 国立天文台            | H29.12.28      | 技術職員の新規採用に関する情報交換                    |
| 伊藤 功  | 東京大学物性研究所        | H30.2.8～2.9    | 第19回分子科学研究所技術研究会                     |
| 小野 雅章 | 筑波大学             | H30.2.8～2.9    | 第19回分子科学研究所技術研究会                     |
| 笠 晴也  | 北海道大学            | H30.2.8～2.9    | 第19回分子科学研究所技術研究会                     |
| 竹内 晃久 | SPring-8         | H30.2.8～2.9    | 第19回分子科学研究所技術研究会                     |
| 松谷 晃宏 | 東京工業大学           | H30.2.8～2.9    | 第19回分子科学研究所技術研究会                     |
| 谷田貝悦男 | 東京大学生産技術研究所      | H30.2.8～2.9    | 第19回分子科学研究所技術研究会                     |
| 岡田 則夫 | JAXA/国立天文台       | H30.2.8～2.9    | 第19回分子科学研究所技術研究会                     |
| 大淵 喜之 | 国立天文台            | H30.2.8～2.9    | 第19回分子科学研究所技術研究会                     |
| 小林 和宏 | 名古屋大学            | H30.2.8～2.9    | 第19回分子科学研究所技術研究会                     |
| 武田 洋一 | 岩手大学             | H30.2.8～2.9    | 第19回分子科学研究所技術研究会                     |
| 涌井 勇輔 | 東京大学生産技術研究所      | H30.2.8～2.9    | 第19回分子科学研究所技術研究会                     |

#### 4-1-3 人事

技術職員人事は、法人化されてからは、広く人材を確保するために、国立大学法人等採用試験や公募採用も取り入れ、即戦力、より高度な専門技術を持つ人材の採用を行ってきた。また、職員採用については技術職員の年齢構成も考慮しているが、現在の職員の年齢構成は、やや団塊となる世代が中堅職員層に見られ、ライン制の組織構造で起こる人材登用問題も深刻になりつつある。これらを踏まえ人事についての議論は教員を交え、なるべく多くの時間を費やすようにしている。技術職員は教員と違って人事の流動性はほとんどないため、長期間、同一職場に勤務すると、職務に対する意識が慢性化し活力が低下しがちである。従って人事の流動は、組織と個人の活性化に重要な施策として不可欠である。その対策として法人化前は一定の期間、所属を移して勤務する人事交流を行ってきた。しかし、法人化後は、交流先の機関での人材確保や技術分野の一致が見られず、実施されていない状況である。現在、全国の技術職員のネットワークを通じて、新たな人事交流の可能性を模索している。

#### 4-1-4 受 賞

|                   |  |
|-------------------|--|
| 早坂啓一 (1995 年定年退官) | 日本化学会化学研究技術有功賞 (1986)<br>低温工学協会功労賞 (1991)        |
| 酒井楠雄 (2004 年定年退官) | 日本化学会化学技術有功賞 (1995)                              |
| 加藤清則 (2008 年定年退職) | 日本化学会化学技術有功賞 (1997)                              |
| 西本史雄 (2002 年辞職)   | 日本化学会化学技術有功賞 (1999)                              |
| 山中孝弥              | 日本化学会化学技術有功賞 (2004)                              |
| 石村和也              | WATOC2005 Best Poster Diamond Certificate (2005) |
| 堀米利夫              | 日本化学会化学技術有功賞 (2005)                              |
| 鈴木光一              | 日本化学会化学技術有功賞 (2007)                              |
| 吉田久史              | 日本化学会化学技術有功賞 (2008)                              |
| 水谷文保              | 日本化学会化学技術有功賞 (2009)                              |
| 青山正樹              | 日本化学会化学技術有功賞 (2012)                              |